

modus laborandi

Título

La lógica del fracaso

Autor

Dietrich Dörner

Traducción

Susanne Lehmann

Colección

Riesgos Humanos

Páginas

264

Formato

15 x 23 cm.

Encuadernación

Rústica

1ª edición

Junio 2009

PVP

28 €

ISBN-13: 978-84-937117-2-6

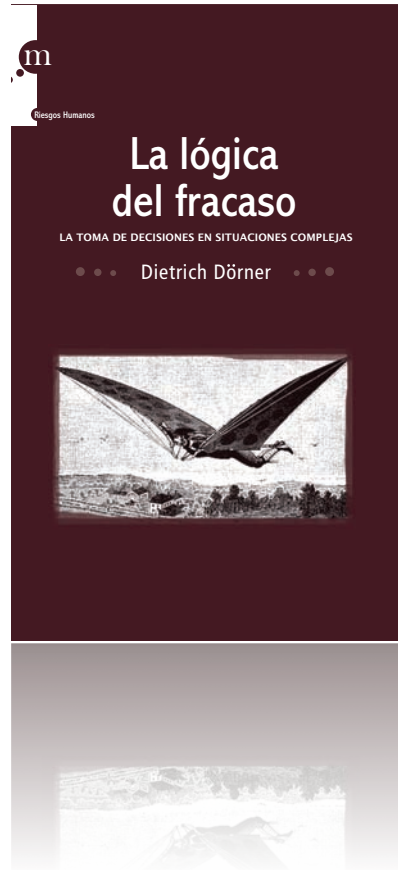


9 788493 711726

Pedidos y distribución

UDL Libros

www.udllibros.com

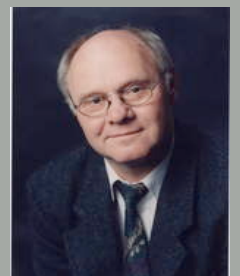


¿Por qué chocan dos trenes si las señales funcionan correctamente?
¿Por qué un reactor nuclear explota si, al parecer, es controlado por especialistas?
¿Por qué ciertos proyectos, tanto personales como profesionales, terminan siendo un fracaso a pesar de haber sido preparados con esmero?

En este libro, serio –y a la vez divertido–, Dörner analiza las razones que nos llevan, a pesar de la experiencia e inteligencia, a cometer errores que pueden llegar a tener consecuencias trágicas. Sorprendentemente, la respuesta no se encuentra en una supuesta negligencia, sino en lo que el autor denomina «la lógica del fracaso»: una cierta tendencia a utilizar formas de pensamiento que resultan inapropiadas para la situación.

Dörner nos ayuda a comprender los mecanismos de la toma de decisión y nos muestra los procesos que conducen a la resolución de problemas.

Dietrich Dörner es catedrático emérito en el Institut für Theoretische Psychologie de la Otto-Friedrich Universität (Bamberg - Alemania). Es uno de los científicos mundiales más relevantes en el estudio cognitivo del comportamiento. Director del Proyecto de Antropología Cognitiva del Instituto Max Planck en Berlín, ha sido galardonado con el **Premio Leibniz**, la recompensa científica más preciada de la ciencia alemana.



modus laborandi



Emilio Carrere 4, 3º B
28015 Madrid
[+34] 91 4471336
CIF B85097608

buzon@moduslaborandi.com
www.moduslaborandi.com

Índice general

1. Introducción	9
2. Algunos ejemplos	21
El destino deplorable de Tanalandia	21
El destino no tan deplorable de Lohhausen	29
Chernóbil en Tanalandia	40
3. Los requisitos	49
Las características de las situaciones de acción complejas	49
Complejidad	50
Dinámica	52
Falta de transparencia	53
Desconocimiento y falsas hipótesis	53
Fases de planificación y acción	55
4. El manejo de los objetivos	61
Los requisitos del manejo de objetivos y su ámbito	61
Objetivos globales y el «comportamiento de servicio de reparación»	70
Libertad, igualdad, fraternidad y el «servicio militar voluntario»	77
5. Información y modelos	85
Realidad, modelos e información	85
«¡Vamos por partes!»	93
«Judíos, Jesuitas y masones...»	101
Los números primos y el turismo o Moltke y el incendio forestal	106
«De las tenues sombras del pensamiento...»	113
6. Transcursos de tiempo	123
Tiempo y espacio	123
Nenúfares, granos de arroz y sida	127
¿Cese demasiado temprano de la alarma?	134
Ulanos y guerreros de la galaxia	146
Legos y expertos	152
«¡23 es un buen número!»	156
Depredador y presa	165
Las mariposas de Kuera	173

Índice general	
7. Planificar	183
«Primero traza un plan...»	183
Rumpelstilzchen	195
¿Aprender de los errores? ¡No, gracias!	205
8. El grupo	213
Solidaridad en el «salón de música»	214
Lealtad en el «salón de caza»	221
9. ¿Qué hacer?	227
El Nuevo Pensamiento	227
Los indios son mejores personas	231
Las causas	236
¿Qué hacer?	241
Agradecimientos	252
Bibliografía	253
Índice general	259